

## **Modulhandbuch für den Studiengang Public Administration (universitäres Profil), Master of Public Administration, Prüfungsordnung 2025**

### **Inhaltsverzeichnis**

#### **Gesamtkonto**

|                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| 14203 Master-Arbeit .....         | 2 |
| 14365 Integrationspraktikum ..... | 4 |

#### **Pflichtmodule**

|                                                                                |    |
|--------------------------------------------------------------------------------|----|
| 14188 Studientechniken und Methoden .....                                      | 6  |
| 14189 Politisch-ökonomische Herausforderungen für das Verwaltungshandeln ..... | 8  |
| 14190 Rechtliche Grundlagen des Verwaltungshandelns .....                      | 10 |
| 14191 Personal- und Organisationspsychologie .....                             | 12 |
| 14192 Entscheiden in komplexen Handlungssituationen .....                      | 14 |
| 14193 Digitalisierung der Verwaltung und der Bürgerdienstleistungen .....      | 16 |
| 14194 Öffentliche Finanzen in der Demokratie .....                             | 18 |
| 14195 Modellierung von Geschäftsprozessen .....                                | 20 |

#### **Wahlpflichtmodule**

|                                                                         |    |
|-------------------------------------------------------------------------|----|
| 14196 Kommunale Haushalts- und Wirtschaftsführung .....                 | 22 |
| 14197 Personal und Personalentwicklung .....                            | 24 |
| 14198 Wirtschaftsförderung .....                                        | 26 |
| 14199 Management in der öffentlichen Verwaltung .....                   | 28 |
| 14200 Prozessorientierte und IT-gestützte Verwaltungsorganisation ..... | 30 |
| 14201 Datenschutz und Informationssicherheit .....                      | 32 |
| 14202 Risikomanagement .....                                            | 34 |
| 14850 Öffentliches Dienstrecht .....                                    | 36 |

|                            |           |
|----------------------------|-----------|
| <b>Erläuterungen</b> ..... | <b>38</b> |
|----------------------------|-----------|

## Modul 14203 Master-Arbeit

zugeordnet zu: Gesamtkonto

### Studiengang Public Administration

| Akademischer Grad               | Modulnummer | Modulform |
|---------------------------------|-------------|-----------|
| Master of Public Administration | 14203       | Pflicht   |

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modultitel</b>                | <b>Master-Arbeit</b><br>Master Thesis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Einrichtung</b>               | Fakultät 5 - Wirtschaft, Recht und Gesellschaft                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Verantwortlich</b>            | Prof. PD Dr. phil.habil. Groß, Steffen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Lehr- und Prüfungssprache</b> | Deutsch                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Dauer</b>                     | 1 Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Angebotsturnus</b>            | jedes Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Leistungspunkte</b>           | 18                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Lernziele</b>                 | <p>Die Studierenden beweisen, dass sie in der Lage sind, ein komplexes Thema eigenständig, wissenschaftlich fundiert und praxisorientiert zu bearbeiten. Sie entwickeln Lösungsansätze für aktuelle Herausforderungen und reflektieren deren praktische Anwendbarkeit. Nach Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• eine praxisrelevante Problemstellung zu definieren und wissenschaftlich zu bearbeiten,</li> <li>• geeignete Forschungsmethoden auszuwählen und anzuwenden,</li> <li>• komplexe Sachverhalte systematisch zu analysieren,</li> <li>• eigenständige Lösungsansätze zu entwickeln und kritisch zu reflektieren,</li> <li>• ihre Ergebnisse schriftlich und mündlich klar und überzeugend zu präsentieren.</li> </ul>                                    |
| <b>Inhalte</b>                   | <p>Die Master-Arbeit bildet den Abschluss des Studiums und dient der wissenschaftlichen Auseinandersetzung mit einer Fragestellung aus dem Bereich der öffentlichen Verwaltung.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Themenfindung und Eingrenzung: Auswahl und Formulierung eines wissenschaftlichen Themas mit Bezug zur öffentlichen Verwaltung.</li> <li>• Methodische Grundlagen: Anwendung qualitativer, quantitativer oder kombinierter Forschungsmethoden.</li> <li>• Wissenschaftliche Analyse: Kritische Auseinandersetzung mit Literatur, Daten und empirischen Erkenntnissen.</li> <li>• Erarbeitung von Lösungen: Entwicklung praxisrelevanter Handlungsempfehlungen und Strategien.</li> <li>• Verfassen der Arbeit: Strukturierung und schriftliche Ausarbeitung nach wissenschaftlichen Standards.</li> </ul> |

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Empfohlene Voraussetzungen</b>                   | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Zwingende Voraussetzungen</b>                    | Zur Master-Arbeit wird zugelassen, wer zum Zeitpunkt der Anmeldung zur Master-Arbeit mindestens sieben Pflichtmodule abgeschlossen hat und in der Studienoption 1 mindestens 54 LP bzw. in der Studienoption 2 mindestens 78 LP (inkl. 30 LP Integrationspraktikum) erbracht hat (s. PStO Public Administration §8 (1) S. 3). |
| <b>Lehrformen und Arbeitsumfang</b>                 | Hausarbeit - 540 Stunden                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Unterrichtsmaterialien und Literaturhinweise</b> | Entsprechende Materialien werden ggf. vom Betreuenden zur Verfügung gestellt.                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Modulprüfung</b>                                 | Continuous Assessment (MCA)                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Prüfungsleistung/en für Modulprüfung</b>         | <ul style="list-style-type: none"><li>• Schriftliche Arbeit (75%)</li><li>• Präsentation und Disputation (25%)</li></ul>                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Bewertung der Modulprüfung</b>                   | Prüfungsleistung - benotet                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Teilnehmerbeschränkung</b>                       | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Bemerkungen</b>                                  | NEUE PSTO MPA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Veranstaltungen zum Modul</b>                    | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Veranstaltungen im aktuellen Semester</b>        | keine Zuordnung vorhanden                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

## **Modul 14365 Integrationspraktikum**

zugeordnet zu: Gesamtkonto

### Studiengang Public Administration

| Akademischer Grad               | Modulnummer | Modulform |
|---------------------------------|-------------|-----------|
| Master of Public Administration | 14365       | Pflicht   |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modultitel</b>                 | <b>Integrationspraktikum</b><br>Integration Internship                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Einrichtung</b>                | Fakultät 5 - Wirtschaft, Recht und Gesellschaft                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Verantwortlich</b>             | Prof. PD Dr. phil.habil. Groß, Steffen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Lehr- und Prüfungssprache</b>  | Deutsch                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Dauer</b>                      | 1 Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Angebotsturnus</b>             | jedes Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Leistungspunkte</b>            | 30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Lernziele</b>                  | Das Integrationspraktikum ermöglicht den Studierenden, die im Studium erworbenen theoretischen Kenntnisse und methodischen Kompetenzen praxisnah anzuwenden. Sie arbeiten an realen Projekten oder Aufgabenstellungen in der öffentlichen Verwaltung und können die Erfahrungen im Hinblick auf wissenschaftliche Grundlagen und berufliche Anforderungen reflektieren. Ebenfalls können die Studierenden nach Abschluss des Moduls praktische Herausforderungen in der öffentlichen Verwaltung analysieren, theoretische Ansätze auf konkrete Problemstellungen anwenden und eigenständige Lösungen entwickeln sowie umsetzen. Darüber hinaus sind sie in der Lage in interdisziplinären Teams zu arbeiten, professionell zu kommunizieren und ihre Erfahrungen kritisch zu reflektieren sowie wissenschaftlich einzuordnen. |
| <b>Inhalte</b>                    | Die Tätigkeit während des Praktikums beinhaltet die Erfassung und Darstellung der in unmittelbarem Zusammenhang mit dem Praktikum stehenden Arbeitsabläufe. Ziel ist es dabei, die Arbeitsabläufe in einem Gesamtprozess einordnen zu können. Dem interdisziplinären Ausbildungsprofil entsprechend, muss das Praktikum grundsätzlich durch verwaltungswissenschaftliche und rechtliche Inhalte integrierende Vorgehensweisen geprägt sein. Das Praktikum orientiert sich an den typischen Tätigkeitsfeldern von Angestellten in der öffentlichen Verwaltung.<br>Im Selbststudium sollten 20 Stunden für die Erstellung des Praktikumsberichtes verwendet werden.                                                                                                                                                             |
| <b>Empfohlene Voraussetzungen</b> | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Zwingende Voraussetzungen</b>                    | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Lehrformen und Arbeitsumfang</b>                 | Praktikum - 800 Stunden<br>Selbststudium - 100 Stunden                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Unterrichtsmaterialien und Literaturhinweise</b> | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Modulprüfung</b>                                 | Modulabschlussprüfung (MAP)                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Prüfungsleistung/en für Modulprüfung</b>         | <ul style="list-style-type: none"><li>• Praktikumsbericht einschließlich Praktikumsbescheinigung, 14-16 Seiten</li></ul><br>Weitere Details: siehe Anlage 5 (Praktikumsordnung) in der PStO Public Administration                                                                      |
| <b>Bewertung der Modulprüfung</b>                   | Studienleistung - unbenotet                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Teilnehmerbeschränkung</b>                       | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Bemerkungen</b>                                  | Gemäß der Anlage 3 der Studien- und Prüfungsordnung ist die Durchführung eines Integrationspraktikums in einer öffentlichen Verwaltung für die Dauer von mindestens 800 Std. erforderlich, wenn der oder die Studierende 30 LP im Rahmen eines Integrationspraktikums nachweisen muss. |
| <b>Veranstaltungen zum Modul</b>                    | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Veranstaltungen im aktuellen Semester</b>        | keine Zuordnung vorhanden                                                                                                                                                                                                                                                              |

## Modul 14188 Studientechniken und Methoden

zugeordnet zu: Pflichtmodule

### Studiengang Public Administration

| Akademischer Grad               | Modulnummer | Modulform |
|---------------------------------|-------------|-----------|
| Master of Public Administration | 14188       | Pflicht   |

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modultitel</b>                   | <b>Studientechniken und Methoden</b><br>Study Skills and Methods                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Einrichtung</b>                  | Fakultät 5 - Wirtschaft, Recht und Gesellschaft                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Verantwortlich</b>               | Prof. PD Dr. phil.habil. Groß, Steffen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Lehr- und Prüfungssprache</b>    | Deutsch                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Dauer</b>                        | 1 Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Angebotsturnus</b>               | jedes Wintersemester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Leistungspunkte</b>              | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Lernziele</b>                    | Nach Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage die Anforderungen und Methoden des wissenschaftlichen Arbeitens zu verstehen und anzuwenden sowie eigenständig wissenschaftliche Fragestellungen zu formulieren und zu bearbeiten. Sie können wissenschaftliche Texte kritisch lesen, analysieren und korrekt zitieren und sind befähigt, eigene Arbeiten entsprechend wissenschaftlicher Standards zu erstellen und zu strukturieren. Darüber hinaus haben die Studierenden erlernt, ihren Studienalltag effektiv zu organisieren und die eigenen Lernstrategien zu optimieren. |
| <b>Inhalte</b>                      | Das Modul dient als Basis für das weiterführende Studium im Bereich Public Administration. Ziel des Moduls ist es, die Studierenden auf die Anforderungen des wissenschaftlichen Arbeitens vorzubereiten und ihnen grundlegende Kenntnisse und Techniken für erfolgreiches Studium und Forschung im Verwaltungsbereich zu vermitteln. Die Studierenden lernen die wichtigsten wissenschaftlichen Methoden kennen und üben den strukturierten Umgang mit wissenschaftlichen Texten und Quellen.                                                                                               |
| <b>Empfohlene Voraussetzungen</b>   | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Zwingende Voraussetzungen</b>    | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Lehrformen und Arbeitsumfang</b> | Seminar - 2 SWS<br>Selbststudium - 150 Stunden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Unterrichtsmaterialien und Literaturhinweise</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Jasmin Bastian, Lena Groß: Lerntechniken und Wissensmanagement. Wissen erwerben, speichern und verwerten, Konstanz/München 2022, UTB Bd. 3779</li><li>• Berit Sandberg: Wissenschaftliches Arbeiten von Abbildung bis Zitat, Berlin/ Boston 2017, 3. Auflage</li></ul> |
| <b>Modulprüfung</b>                                 | Continuous Assessment (MCA)                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Prüfungsleistung/en für Modulprüfung</b>         | <ul style="list-style-type: none"><li>• Gruppenarbeit anhand von 5 Aufgaben zum Wissenschaftlichen Arbeiten (50%)</li><li>• Mindmapping (50%)</li></ul>                                                                                                                                                        |
| <b>Bewertung der Modulprüfung</b>                   | Studienleistung - unbenotet                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Teilnehmerbeschränkung</b>                       | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Bemerkungen</b>                                  | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Veranstaltungen zum Modul</b>                    | <ul style="list-style-type: none"><li>• Seminar - Studientechniken und Methoden</li></ul>                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Veranstaltungen im aktuellen Semester</b>        | <b>530622</b> Seminar<br>Studientechniken und Methoden - 2 SWS                                                                                                                                                                                                                                                 |

## Modul 14189 Politisch-ökonomische Herausforderungen für das Verwaltungshandeln

zugeordnet zu: Pflichtmodule

### Studiengang Public Administration

| Akademischer Grad               | Modulnummer | Modulform |
|---------------------------------|-------------|-----------|
| Master of Public Administration | 14189       | Pflicht   |

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modultitel</b>                   | <b>Politisch-ökonomische Herausforderungen für das Verwaltungshandeln</b><br>Political and Economic Challenges for Administrative Action                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Einrichtung</b>                  | Fakultät 5 - Wirtschaft, Recht und Gesellschaft                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Verantwortlich</b>               | Prof. PD Dr. phil.habil. Groß, Steffen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Lehr- und Prüfungssprache</b>    | Deutsch                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Dauer</b>                        | 1 Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Angebotsturnus</b>               | jedes Wintersemester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Leistungspunkte</b>              | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Lernziele</b>                    | Mit Abschluss des Moduls können die Studierenden die politischen und ökonomischen Rahmenbedingungen der öffentlichen Verwaltung verstehen und analysieren. Sie können gesellschaftliche Entwicklungen und zukünftige Herausforderungen für das Verwaltungshandeln identifizieren und einschätzen sowie die Auswirkungen von Globalisierung, Digitalisierung und Klimawandel auf die Verwaltungspraxis bewerten. Ebenfalls sind die Studierenden in der Lage Strategien zu entwickeln, mit denen die öffentliche Verwaltung auf aktuelle und künftige Herausforderungen adäquat reagieren kann. |
| <b>Inhalte</b>                      | Das Modul zielt darauf ab, den Studierenden ein fundiertes Verständnis der politisch-ökonomischen Grundlagen zu vermitteln, die das Verwaltungshandeln im öffentlichen Sektor beeinflussen. Die Studierenden analysieren, wie wirtschaftliche, gesellschaftliche und politische Faktoren auf die Verwaltungsarbeit einwirken und lernen, mit den dynamischen Herausforderungen und Veränderungsprozessen, denen öffentliche Verwaltungen ausgesetzt sind, professionell umzugehen.                                                                                                             |
| <b>Empfohlene Voraussetzungen</b>   | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Zwingende Voraussetzungen</b>    | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Lehrformen und Arbeitsumfang</b> | Seminar - 2 SWS<br>Selbststudium - 150 Stunden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |



|                                                     |                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Unterrichtsmaterialien und Literaturhinweise</b> | Eine jeweils aktualisierte Textsammlung wird in Moodle zur Verfügung gestellt.                                                                                                                     |
| <b>Modulprüfung</b>                                 | Modulabschlussprüfung (MAP)                                                                                                                                                                        |
| <b>Prüfungsleistung/en für Modulprüfung</b>         | <ul style="list-style-type: none"><li>• Online-Klausur, 90 min.</li></ul>                                                                                                                          |
| <b>Bewertung der Modulprüfung</b>                   | Prüfungsleistung - benotet                                                                                                                                                                         |
| <b>Teilnehmerbeschränkung</b>                       | keine                                                                                                                                                                                              |
| <b>Bemerkungen</b>                                  | keine                                                                                                                                                                                              |
| <b>Veranstaltungen zum Modul</b>                    | Seminar - Politisch-ökonomische Herausforderungen für das Verwaltungshandeln                                                                                                                       |
| <b>Veranstaltungen im aktuellen Semester</b>        | <b>530623</b> Seminar<br>Politisch-ökonomische Herausforderungen für das Verwaltungshandeln - 2 SWS<br><b>530624</b> Prüfung<br>Politisch-ökonomische Herausforderungen für das Verwaltungshandeln |

## Modul 14190 Rechtliche Grundlagen des Verwaltungshandelns

zugeordnet zu: Pflichtmodule

### Studiengang Public Administration

| Akademischer Grad               | Modulnummer | Modulform |
|---------------------------------|-------------|-----------|
| Master of Public Administration | 14190       | Pflicht   |

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modultitel</b>                | <b>Rechtliche Grundlagen des Verwaltungshandelns</b><br>Legal Foundations of Administrative Action                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Einrichtung</b>               | Fakultät 5 - Wirtschaft, Recht und Gesellschaft                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Verantwortlich</b>            | Prof. Dr. rer. publ. Dr. h. c. Knopp, Lothar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Lehr- und Prüfungssprache</b> | Deutsch                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Dauer</b>                     | 1 Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Angebotsturnus</b>            | jedes Wintersemester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Leistungspunkte</b>           | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Lernziele</b>                 | Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage die Funktion und die Arbeitsweise des nationalen Verwaltungshandelns zu verstehen und eigenständig zu bewerten. Die übergeordneten Grundstrukturen des Verwaltungsrechts werden vermittelt, um die Studierenden zu befähigen, die materiell-rechtlichen Anforderungen an die Verwaltung zu erfassen, zu erläutern und kritisch zu reflektieren. Sie können die gutachterliche Methode sicher anwenden, insbesondere beim Aufbau von Ermessensentscheidungen und der Prüfung des Verhältnismäßigkeitsprinzips. Darüber hinaus ist es für eine erfolgreiche Tätigkeit in der öffentlichen Verwaltung, neben der Beherrschung der fachspezifischen Kenntnisse, unverzichtbar, dass die jeweiligen Aufgaben in den erwarteten Entscheidungsformen professionell und praxisgerecht abgefasst werden können. Hierfür erlernen die Studierenden, wie verwaltungsbehördliche Entscheidungen - Erstbescheide, Widerspruchsbescheide oder behördliche "Schriftsätze" abzufassen sind. |
| <b>Inhalte</b>                   | Das Modul vermittelt den Studierenden ein grundlegendes Verständnis der rechtlichen Rahmenbedingungen, die das Handeln der öffentlichen Verwaltung steuern. Dazu gehören: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grundlagen des Verwaltungsrechts (Verwaltungsakt, öffentlich-rechtlicher Vertrag)</li> <li>• Rechtsnormen und ihre Anwendung im Verwaltungshandeln</li> <li>• Prinzipien des Verwaltungshandelns (Ermessensausübung, Verhältnismäßigkeitsprinzip)</li> <li>• Gestaltung von Verwaltungsentscheidungen</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>• Rechtliche Kontrolle und Rechtsschutz (Instanzenzug und Verwaltungsgerichtsbarkeit)</li><li>• Staatshaftungsrecht</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Empfohlene Voraussetzungen</b>                   | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Zwingende Voraussetzungen</b>                    | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Lehrformen und Arbeitsumfang</b>                 | Seminar - 2 SWS<br>Selbststudium - 150 Stunden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Unterrichtsmaterialien und Literaturhinweise</b> | <p>Zu jeder Veranstaltung als Arbeitsmaterial mitzubringen ist:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Staats- und Verwaltungsrecht Bundesrepublik Deutschland (mit Europarecht), aktuelle Auflage (derzeit 64. Auflage 2024, Verlag C.F.Müller).</li></ul> <p>Zusätzliche Literatur:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Maurer / Waldhoff, Allgemeines Verwaltungsrecht - Lehrbuch/ Studienliteratur, Aktuelle Auflage (derzeit 21. Auflage 2024).</li><li>• Thorsten Siegel, Allgemeines Verwaltungsrecht - Lehrbuch/ Studienliteratur, Aktuelle Auflage (derzeit 15. Auflage 2024).</li></ul> |
| <b>Modulprüfung</b>                                 | Modulabschlussprüfung (MAP)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Prüfungsleistung/en für Modulprüfung</b>         | <ul style="list-style-type: none"><li>• Hausarbeit, 12-15 Seiten</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Bewertung der Modulprüfung</b>                   | Prüfungsleistung - benotet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Teilnehmerbeschränkung</b>                       | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Bemerkungen</b>                                  | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Veranstaltungen zum Modul</b>                    | Seminar - 2 SWS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Veranstaltungen im aktuellen Semester</b>        | <b>505190</b> Seminar<br>Rechtliche Grundlagen des Verwaltungshandelns - 2 SWS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

## Modul 14191 Personal- und Organisationspsychologie

zugeordnet zu: Pflichtmodule

### Studiengang Public Administration

| Akademischer Grad               | Modulnummer | Modulform |
|---------------------------------|-------------|-----------|
| Master of Public Administration | 14191       | Pflicht   |

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modultitel</b>                | <b>Personal- und Organisationspsychologie</b><br>Personnel- and Organisational Psychology                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Einrichtung</b>               | Fakultät 5 - Wirtschaft, Recht und Gesellschaft                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Verantwortlich</b>            | Prof. Dr. rer. pol. Martin, Alexander                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Lehr- und Prüfungssprache</b> | Deutsch                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Dauer</b>                     | 1 Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Angebotsturnus</b>            | jedes Wintersemester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Leistungspunkte</b>           | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Lernziele</b>                 | Mit Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage zentrale Theorien und Methoden der Personal- und Organisationspsychologie auf verwaltungsspezifische Fragestellungen anzuwenden. Sie haben erlernt Führungs- und Kommunikationsprozesse zu verstehen und situationsgerecht zu gestalten sowie psychologische Einflussfaktoren auf Arbeitszufriedenheit, Motivation und Leistung zu erkennen und zu nutzen. Darüber hinaus sind sie befähigt, Strategien zur Teamentwicklung und zum Konfliktmanagement im Verwaltungsbereich zu entwickeln.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Inhalte</b>                   | Das Modul vermittelt den Studierenden grundlegende Theorien, Konzepte und Methoden der Personal- und Organisationspsychologie, die für die Praxis in öffentlichen Verwaltungen von besonderer Bedeutung sind. Es wird auf folgende Inhalte eingegangen: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Herausforderungen bei der Gestaltung von Future Organisationen und Entwicklung von Future-Skills bei den Organisationsmitgliedern im öffentlichen Dienst,</li> <li>• Motivation und Leistung im öffentlichen Dienst,</li> <li>• Führungsstile, -modelle und deren Anwendung im Verwaltungskontext,</li> <li>• Führung im Kontext von Projekten und Veränderungsprozessen</li> <li>• Konfliktmanagement</li> <li>• Gruppenprozesse und Teamentwicklung</li> <li>• Personalentwicklung und Weiterbildung</li> <li>• Selbstführung &amp; Resilienz</li> <li>• Kommunikationstechniken, Feedback- und Fehlerkultur</li> </ul> |

|                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                              | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Beratungsformate, wie z.B. Coaching, Mentoring, Supervision, Intervention</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Empfohlene Voraussetzungen                   | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Zwingende Voraussetzungen                    | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Lehrformen und Arbeitsumfang                 | Seminar - 2 SWS<br>Selbststudium - 150 Stunden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Unterrichtsmaterialien und Literaturhinweise | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Schermuly., C. (2024). <i>New Work – Gute Arbeit gestalten</i>. 4. Aufl. Freiburg: Haufe.</li> <li>• Jonas, E., Braumandl, I., Mühlberger, C. &amp; Zerle, G. (2024). <i>Selbstführung durch Coaching. Ein psychologisches Konzept zur Unterstützung von Coaching-Prozessen</i>. Wiesbaden: Springer Nature.</li> <li>• Kauffeld, S. &amp; Spurk, D. (Hrsg.). (2019). <i>Handbuch Karriere- und Laufbahnmanagement</i>. Berlin: Springer</li> <li>• Schmitt, C. T. &amp; Bamberg, E. (Hrsg.). (2018). <i>Psychologie und Nachhaltigkeit. Konzeptionelle Grundlagen, Anwendungsbeispiele und Zukunftsperspektiven</i>. Wiesbaden: Springer Fachmedien.</li> <li>• Comelli, G., v. Rosenstiel, L. &amp; Nerdinger, F. W. (2014). <i>Führung durch Motivation. Mitarbeiter für die Ziele des Unternehmens gewinnen</i>. 5. erw. Auflage. München: Vahlen.</li> <li>• Schuler, H. &amp; Kanning, U. P. (Hrsg.). (2014). <i>Lehrbuch der Personalpsychologie</i>. 4. Aufl. Göttingen: Hogrefe.</li> <li>• Weitere aktuelle Artikel werden je nach Bedarf eingesetzt.</li> </ul> |
| Modulprüfung                                 | Continuous Assessment (MCA)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Prüfungsleistung/en für Modulprüfung         | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Schriftliche Fallarbeit (3-4 Seiten), 50%</li> <li>• Feedback zu einer Fallarbeit einer/s Mitstudierenden (1-2 Seiten), 50%</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Bewertung der Modulprüfung                   | Prüfungsleistung - benotet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Teilnehmerbeschränkung                       | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Bemerkungen                                  | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Veranstaltungen zum Modul                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Seminar - 2 SWS</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Veranstaltungen im aktuellen Semester        | <b>500010</b> Seminar<br>Personal- und Organisationspsychologie - 2 SWS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

## Modul 14192 Entscheiden in komplexen Handlungssituationen

zugeordnet zu: Pflichtmodule

### Studiengang Public Administration

| Akademischer Grad               | Modulnummer | Modulform |
|---------------------------------|-------------|-----------|
| Master of Public Administration | 14192       | Pflicht   |

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modultitel</b>                   | <b>Entscheiden in komplexen Handlungssituationen</b><br>Decision-Making in Complex Situations                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Einrichtung</b>                  | Fakultät 5 - Wirtschaft, Recht und Gesellschaft                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Verantwortlich</b>               | Prof. PD Dr. phil.habil. Groß, Steffen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Lehr- und Prüfungssprache</b>    | Deutsch                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Dauer</b>                        | 1 Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Angebotsturnus</b>               | jedes Sommersemester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Leistungspunkte</b>              | 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Lernziele</b>                    | Nach Teilnahme an dem Modul sind die Studierenden befähigt, komplexe Handlungssituationen im Kontext der öffentlichen Verwaltung systematisch zu analysieren und zu bewerten sowie geeignete Entscheidungsstrategien zu entwickeln und anzuwenden. Ebenfalls erkennen sie nun den Einfluss psychologischer und sozialer Faktoren auf Entscheidungsprozesse, reflektieren diese und können ethische, rechtliche und soziale Implikationen von Entscheidungen im öffentlichen Sektor identifizieren und berücksichtigen. Darüber hinaus erlernten die Studierenden Entscheidungsprozesse transparent und nachvollziehbar zu dokumentieren und zu kommunizieren. |
| <b>Inhalte</b>                      | Um die Entscheidungsfähigkeit der Studierenden in komplexen, dynamischen und oft unsicheren Kontexten des öffentlichen Sektors zu stärken, werden folgende Inhalte vermittelt: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Theorien und Modelle der Entscheidungsfindung (u.a. Rational Choice Theorie, Heuristiken, Bias)</li> <li>• Entscheidungen unter Unsicherheit und Risiko</li> <li>• Psychologische und soziale Einflüsse auf Entscheidungen (u.a. Teamdynamiken)</li> <li>• Ethische und rechtliche Aspekte (ethische Standards, Transparenz und Verantwortung im Entscheidungsprozess)</li> </ul>                                                     |
| <b>Empfohlene Voraussetzungen</b>   | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Zwingende Voraussetzungen</b>    | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Lehrformen und Arbeitsumfang</b> | Seminar - 2 SWS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                              |                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                              | Projekt - 2 SWS<br>Selbststudium - 300 Stunden                                                                                                                                                                             |
| Unterrichtsmaterialien und Literaturhinweise | keine                                                                                                                                                                                                                      |
| Modulprüfung                                 | Continuous Assessment (MCA)                                                                                                                                                                                                |
| Prüfungsleistung/en für Modulprüfung         | <ul style="list-style-type: none"><li>• Teilnahme an einem Planspiel mit Strategiebericht (Gruppenleistung), 15-20 Seiten (70%)</li><li>• Präsentation der Ergebnisse (Gruppenleistung), insg. ca. 30 min. (30%)</li></ul> |
| Bewertung der Modulprüfung                   | Prüfungsleistung - benotet                                                                                                                                                                                                 |
| Teilnehmerbeschränkung                       | keine                                                                                                                                                                                                                      |
| Bemerkungen                                  | NEUE PSTO MPA                                                                                                                                                                                                              |
| Veranstaltungen zum Modul                    | <ul style="list-style-type: none"><li>• Seminar / 2 SWS</li><li>• Projekt / 2 SWS</li></ul>                                                                                                                                |
| Veranstaltungen im aktuellen Semester        | keine Zuordnung vorhanden                                                                                                                                                                                                  |

## Modul 14193 Digitalisierung der Verwaltung und der Bürgerdienstleistungen

zugeordnet zu: Pflichtmodule

### Studiengang Public Administration

| Akademischer Grad               | Modulnummer | Modulform |
|---------------------------------|-------------|-----------|
| Master of Public Administration | 14193       | Pflicht   |

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modultitel</b>                | <b>Digitalisierung der Verwaltung und der Bürgerdienstleistungen</b><br>Digitalisation of Administration and Citizen Services                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Einrichtung</b>               | Fakultät 5 - Wirtschaft, Recht und Gesellschaft                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Verantwortlich</b>            | Prof. PD Dr. phil.habil. Groß, Steffen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Lehr- und Prüfungssprache</b> | Deutsch                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Dauer</b>                     | 1 Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Angebotsturnus</b>            | jedes Sommersemester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Leistungspunkte</b>           | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Lernziele</b>                 | Die Studierenden sind nach Abschluss des Moduls in der Lage, die Grundlagen der digitalen Transformation in der öffentlichen Verwaltung zu erklären, digitale Technologien zur Optimierung von Verwaltungsprozessen und Bürgerdiensten zu bewerten sowie Digitalisierungsstrategien für die öffentliche Verwaltung zu entwickeln. Ebenfalls können sie die Auswirkungen der Digitalisierung auf Organisation, Personal und rechtliche Rahmenbedingungen analysieren und innovative E-Government-Lösungen zu planen und umzusetzen. Die Studierenden erlernen, digitale Technologien gezielt einzusetzen, um Verwaltungsprozesse zu optimieren und bürgerorientierte Dienstleistungen zu verbessern. Darüber hinaus entwickeln sie ihre Kompetenzen in der Planung, Umsetzung und Bewertung von Digitalisierungsprojekten im öffentlichen Sektor. |
| <b>Inhalte</b>                   | Das Modul befähigt die Studierenden, die Chancen und Herausforderungen der digitalen Transformation in der öffentlichen Verwaltung zu erkennen und zu bewältigen. Dafür werden folgende Inhalte vermittelt: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ziele und Trends der Verwaltungsdigitalisierung</li> <li>• Vergleich internationaler Digitalisierungsstrategien</li> <li>• E-Government und Online-Bürgerdienste</li> <li>• Cloud-Computing, Künstliche Intelligenz und Big Data in der Verwaltung</li> <li>• Prozessdigitalisierung und Workflow-Management</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                     |



|                                                     |                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>• Automatisierung von Verwaltungsaufgaben (z. B. Robotic Process Automation)</li><li>• Rechtliche und ethische Aspekte der Digitalisierung (z. B. Datenschutz, IT-Sicherheit)</li></ul> |
| <b>Empfohlene Voraussetzungen</b>                   | keine                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Zwingende Voraussetzungen</b>                    | keine                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Lehrformen und Arbeitsumfang</b>                 | Seminar - 2 SWS<br>Selbststudium - 150 Stunden                                                                                                                                                                                |
| <b>Unterrichtsmaterialien und Literaturhinweise</b> | keine                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Modulprüfung</b>                                 | Modulabschlussprüfung (MAP)                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Prüfungsleistung/en für Modulprüfung</b>         | <ul style="list-style-type: none"><li>• Entwicklung eines Konzeptes zur Digitalisierung eines Verwaltungsprozesses oder einer Bürgerdienstleistung, 10-12 Seiten</li></ul>                                                    |
| <b>Bewertung der Modulprüfung</b>                   | Prüfungsleistung - benotet                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Teilnehmerbeschränkung</b>                       | keine                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Bemerkungen</b>                                  | NEUE PSTO MPA                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Veranstaltungen zum Modul</b>                    | <ul style="list-style-type: none"><li>• Seminar / 2 SWS</li></ul>                                                                                                                                                             |
| <b>Veranstaltungen im aktuellen Semester</b>        | keine Zuordnung vorhanden                                                                                                                                                                                                     |

## Modul 14194 Öffentliche Finanzen in der Demokratie

zugeordnet zu: Pflichtmodule

### Studiengang Public Administration

| Akademischer Grad               | Modulnummer | Modulform |
|---------------------------------|-------------|-----------|
| Master of Public Administration | 14194       | Pflicht   |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modultitel</b>                 | <b>Öffentliche Finanzen in der Demokratie</b><br>Public Finances in a Democracy                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Einrichtung</b>                | Fakultät 5 - Wirtschaft, Recht und Gesellschaft                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Verantwortlich</b>             | Prof. Dr. oec. habil. Schnellenbach, Jan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Lehr- und Prüfungssprache</b>  | Deutsch                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Dauer</b>                      | 1 Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Angebotsturnus</b>             | jedes Sommersemester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Leistungspunkte</b>            | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Lernziele</b>                  | Nach Abschluss des Moduls sind die Studierenden befähigt, die Grundprinzipien des öffentlichen Finanzwesens und der Haushaltsführung zu erklären und verstehen die Zusammenhänge zwischen Finanzpolitik, Demokratie und gesellschaftlichen Entwicklungen. Sie können die Rolle von Steuern, Staatsausgaben und Schuldenpolitik kritisch analysieren, die finanziellen Auswirkungen politischer Entscheidungen bewerten und demokratische Entscheidungsprozesse sowie deren Einfluss auf öffentliche Finanzen berücksichtigen. Darüber hinaus befähigt sie das vermittelte Wissen aktiv an haushaltspolitischen Diskussionen teilzunehmen.                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Inhalte</b>                    | Das Modul vermittelt den Studierenden ein fundiertes Verständnis der finanziellen Rahmenbedingungen und Herausforderungen öffentlicher Haushalte im Kontext demokratischer Entscheidungsprozesse. Folgende Inhalte werden behandelt: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Einnahmen und Ausgaben des Staates (Steuern, Gebühren, Beiträge)</li> <li>• Öffentliches Interesse, Lobbyismus und Transparenz in Finanzentscheidungen</li> <li>• Grundsätze der Besteuerung und Verteilungswirkung</li> <li>• Steuerpolitik und soziale Gerechtigkeit</li> <li>• Ursachen und Auswirkungen der Staatsverschuldung</li> <li>• Finanzkrisen und deren Bewältigung im öffentlichen Sektor</li> <li>• Nachhaltigkeit öffentlicher Finanzen und Generationengerechtigkeit</li> <li>• Neue Finanzierungsmodelle (z. B. Public-Private-Partnerships)</li> </ul> |
| <b>Empfohlene Voraussetzungen</b> | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

|                                                     |                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Zwingende Voraussetzungen</b>                    | keine                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Lehrformen und Arbeitsumfang</b>                 | Seminar - 2 SWS<br>Selbststudium - 150 Stunden                                                                                                                                                               |
| <b>Unterrichtsmaterialien und Literaturhinweise</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Blankart, Charles B., Öffentliche Finanzen in der Demokratie. Eine Einführung in die Finanzwissenschaft, 9., völlig überarb. Aufl., München: Vahlen, 2017.</li></ul> |
| <b>Modulprüfung</b>                                 | Modulabschlussprüfung (MAP)                                                                                                                                                                                  |
| <b>Prüfungsleistung/en für Modulprüfung</b>         | <ul style="list-style-type: none"><li>• Hausarbeit, 15-20 Seiten</li></ul>                                                                                                                                   |
| <b>Bewertung der Modulprüfung</b>                   | Prüfungsleistung - benotet                                                                                                                                                                                   |
| <b>Teilnehmerbeschränkung</b>                       | keine                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Bemerkungen</b>                                  | NEUE PSTO BWL                                                                                                                                                                                                |
| <b>Veranstaltungen zum Modul</b>                    | <ul style="list-style-type: none"><li>• Seminar / 2 SWS</li></ul>                                                                                                                                            |
| <b>Veranstaltungen im aktuellen Semester</b>        | keine Zuordnung vorhanden                                                                                                                                                                                    |

## Modul 14195 Modellierung von Geschäftsprozessen

zugeordnet zu: Pflichtmodule

### Studiengang Public Administration

| Akademischer Grad               | Modulnummer | Modulform |
|---------------------------------|-------------|-----------|
| Master of Public Administration | 14195       | Pflicht   |

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modultitel</b>                   | <b>Modellierung von Geschäftsprozessen</b><br>Modelling of Business Processes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Einrichtung</b>                  | Fakultät 5 - Wirtschaft, Recht und Gesellschaft                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Verantwortlich</b>               | Prof. Dr. rer. pol. Xie, Lin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Lehr- und Prüfungssprache</b>    | Deutsch                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Dauer</b>                        | 1 Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Angebotsturnus</b>               | jedes Wintersemester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Leistungspunkte</b>              | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Lernziele</b>                    | Studierende sind nach Abschluss des Moduls in der Lage, grundlegende Konzepte und Methoden der Geschäftsprozessmodellierung zu erläutern, Geschäftsprozesse im öffentlichen Sektor zu analysieren und Optimierungspotenziale zu identifizieren. Geeignete Modellierungstechniken (z. B. BPMN) können angewendet und interpretiert werden, wodurch die Studierenden befähigt sind, Prozessmodelle zur Verbesserung der Effizienz und Qualität von Verwaltungsleistungen zu nutzen.                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Inhalte</b>                      | In dem Modul wird Studierenden das Wissen und die Fähigkeiten, Geschäftsprozesse in öffentlichen Verwaltungen zu analysieren, zu gestalten und zu optimieren vermittelt. Dafür werden folgende Inhalte vermittelt: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Überblick über Modellierungsmethoden und -standards</li> <li>• Einführung in die Business Process Model and Notation (BPMN)</li> <li>• Methoden zur Identifikation und Beseitigung von Prozessineffizienzen</li> <li>• Techniken zur Prozessoptimierung und Reorganisation</li> <li>• Evaluierung und Anpassung von Prozessmodellen an neue Anforderungen</li> <li>• Prozessautomatisierung und digitale Workflows in der öffentlichen Verwaltung</li> </ul> |
| <b>Empfohlene Voraussetzungen</b>   | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Zwingende Voraussetzungen</b>    | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Lehrformen und Arbeitsumfang</b> | Seminar - 2 SWS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

|                                                     |                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                     | Selbststudium - 150 Stunden                                                                                        |
| <b>Unterrichtsmaterialien und Literaturhinweise</b> | keine                                                                                                              |
| <b>Modulprüfung</b>                                 | Modulabschlussprüfung (MAP)                                                                                        |
| <b>Prüfungsleistung/en für Modulprüfung</b>         | <ul style="list-style-type: none"><li>• Erstellung und Interpretation eines Prozessmodells, 10-15 Seiten</li></ul> |
| <b>Bewertung der Modulprüfung</b>                   | Prüfungsleistung - benotet                                                                                         |
| <b>Teilnehmerbeschränkung</b>                       | keine                                                                                                              |
| <b>Bemerkungen</b>                                  | NEUE PSTO MPA                                                                                                      |
| <b>Veranstaltungen zum Modul</b>                    | <ul style="list-style-type: none"><li>• Seminar / 2 SWS</li></ul>                                                  |
| <b>Veranstaltungen im aktuellen Semester</b>        | keine Zuordnung vorhanden                                                                                          |

## Modul 14196 Kommunale Haushalts- und Wirtschaftsführung

zugeordnet zu: Wahlpflichtmodule

### Studiengang Public Administration

| Akademischer Grad               | Modulnummer | Modulform   |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| Master of Public Administration | 14196       | Wahlpflicht |

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modultitel</b>                   | <b>Kommunale Haushalts- und Wirtschaftsführung</b><br>Municipal Budget and Economic Management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Einrichtung</b>                  | Fakultät 5 - Wirtschaft, Recht und Gesellschaft                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Verantwortlich</b>               | Prof. PD Dr. phil.habil. Groß, Steffen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Lehr- und Prüfungssprache</b>    | Deutsch                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Dauer</b>                        | 1 Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Angebotsturnus</b>               | jedes Wintersemester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Leistungspunkte</b>              | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Lernziele</b>                    | Mit Bestehen des Moduls sind die Studierenden in der Lage, die Grundprinzipien der kommunalen Haushaltsführung und -wirtschaft zu verstehen. Sie können die Haushaltsplanung und -kontrolle im kommunalen Kontext analysieren und durchführen sowie Finanzierungsstrategien für kommunale Aufgaben und Projekte entwickeln. Die rechtlichen und wirtschaftlichen Rahmenbedingungen für Eigenbetriebe können durch die Studierenden so analysiert und angewendet werden, sodass der Einsatz kommunaler Eigenbetriebe als Teil der kommunalen Wirtschaftsführung bewertet werden kann.                                                                                |
| <b>Inhalte</b>                      | Das Modul vermittelt die besonderen Anforderungen an die Haushaltsführung, Planung und das Controlling kommunaler Haushalte sowie die Grundlagen des Managements kommunaler Eigenbetriebe. Darüber hinaus wird auf folgende Inhalte eingegangen: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Haushaltsplanung, Haushaltsrecht und Haushaltsausgleich</li> <li>• Einnahmequellen und Ausgabenstruktur kommunaler Haushalte</li> <li>• Haushaltscontrolling und Budgetsteuerung</li> <li>• Berichtswesen und Finanzkennzahlen</li> <li>• Finanzierungsinstrumente und -strategien (z. B. Kredite, Zuschüsse)</li> <li>• Investitionsplanung und -finanzierung</li> </ul> |
| <b>Empfohlene Voraussetzungen</b>   | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Zwingende Voraussetzungen</b>    | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Lehrformen und Arbeitsumfang</b> | Seminar - 2 SWS<br>Selbststudium - 150 Stunden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                                                     |                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Unterrichtsmaterialien und Literaturhinweise</b> | keine                                                                                                         |
| <b>Modulprüfung</b>                                 | Modulabschlussprüfung (MAP)                                                                                   |
| <b>Prüfungsleistung/en für Modulprüfung</b>         | <ul style="list-style-type: none"><li>• schriftliche Ausarbeitung eines Fallbeispiels, 12-15 Seiten</li></ul> |
| <b>Bewertung der Modulprüfung</b>                   | Prüfungsleistung - benotet                                                                                    |
| <b>Teilnehmerbeschränkung</b>                       | keine                                                                                                         |
| <b>Bemerkungen</b>                                  | NEUE PSTO MPA                                                                                                 |
| <b>Veranstaltungen zum Modul</b>                    | <ul style="list-style-type: none"><li>• Seminar / 2 SWS</li></ul>                                             |
| <b>Veranstaltungen im aktuellen Semester</b>        | keine Zuordnung vorhanden                                                                                     |

## Modul 14197 Personal und Personalentwicklung

zugeordnet zu: Wahlpflichtmodule

### Studiengang Public Administration

| Akademischer Grad               | Modulnummer | Modulform   |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| Master of Public Administration | 14197       | Wahlpflicht |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modultitel</b>                 | <b>Personal und Personalentwicklung</b><br>Personnel and Staff Development                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Einrichtung</b>                | Fakultät 5 - Wirtschaft, Recht und Gesellschaft                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Verantwortlich</b>             | Prof. Dr. rer. pol. Martin, Alexander                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Lehr- und Prüfungssprache</b>  | Deutsch                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Dauer</b>                      | 1 Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Angebotsturnus</b>             | jedes Wintersemester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Leistungspunkte</b>            | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Lernziele</b>                  | Die Studierenden sind fähig, die Grundlagen des Personalmanagements und der Personalentwicklung zu erläutern und können Personalstrategien für den öffentlichen Sektor entwickeln und implementieren. Sie haben erlernt wie Methoden und Instrumente der Personalentwicklung gezielt eingesetzt werden, sodass Herausforderungen in der Personalführung und -entwicklung analysiert und passende Lösungen erarbeitet werden können. Es ist den Studierenden nach Abschluss des Moduls möglich, Personalentwicklungsmaßnahmen zu evaluieren und deren Wirkung auf die Organisationsziele zu beurteilen.                                                                                                                                                                    |
| <b>Inhalte</b>                    | Ziel des Moduls ist es, die Studierenden für die Gestaltung und Umsetzung von Personalstrategien und -maßnahmen zu qualifizieren, die zur Motivation und Leistungsfähigkeit der Mitarbeitenden beitragen und die Leistungsfähigkeit der Organisation stärken. Dafür werden folgende Inhalte vermittelt: <ul style="list-style-type: none"> <li>• aktuelle Entwicklungen des Beamten- und Tarifrechts</li> <li>• Personalplanung und -bedarfsermittlung</li> <li>• Personalgewinnung und -auswahl (z. B. Leistungsgrundsatz, Ausschreibung von Aufgabengebieten, Auswahlentscheidungen)</li> <li>• Methoden der Personalentwicklung (z. B. Trainings, Coaching, Mentoring)</li> <li>• Mitarbeiterbeurteilung</li> <li>• Leistungsanreize im öffentlichen Sektor</li> </ul> |
| <b>Empfohlene Voraussetzungen</b> | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |



|                                                     |                                                |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Zwingende Voraussetzungen</b>                    | keine                                          |
| <b>Lehrformen und Arbeitsumfang</b>                 | Seminar - 2 SWS<br>Selbststudium - 150 Stunden |
| <b>Unterrichtsmaterialien und Literaturhinweise</b> | keine                                          |
| <b>Modulprüfung</b>                                 | Modulabschlussprüfung (MAP)                    |
| <b>Prüfungsleistung/en für Modulprüfung</b>         | • Hausarbeit, ca. 15 Seiten                    |
| <b>Bewertung der Modulprüfung</b>                   | Prüfungsleistung - benotet                     |
| <b>Teilnehmerbeschränkung</b>                       | keine                                          |
| <b>Bemerkungen</b>                                  | NEUE PSTO MPA                                  |
| <b>Veranstaltungen zum Modul</b>                    | • Seminar 2 SWS                                |
| <b>Veranstaltungen im aktuellen Semester</b>        | keine Zuordnung vorhanden                      |

## Modul 14198 Wirtschaftsförderung

zugeordnet zu: Wahlpflichtmodule

### Studiengang Public Administration

| Akademischer Grad               | Modulnummer | Modulform   |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| Master of Public Administration | 14198       | Wahlpflicht |

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modultitel</b>                | <b>Wirtschaftsförderung</b><br>Economic Development                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Einrichtung</b>               | Fakultät 5 - Wirtschaft, Recht und Gesellschaft                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Verantwortlich</b>            | Prof. PD Dr. phil.habil. Groß, Steffen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Lehr- und Prüfungssprache</b> | Deutsch                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Dauer</b>                     | 1 Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Angebotsturnus</b>            | jedes Wintersemester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Leistungspunkte</b>           | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Lernziele</b>                 | Nach Abschluss des Moduls verstehen die Studierenden die wesentlichen Instrumente und Strategien der Wirtschaftsförderung zu erklären und anzuwenden. Sie können wirtschaftsfördernde Maßnahmen auf kommunaler und regionaler Ebene entwickeln und umsetzen. Studierende wissen die Interdependenzen zwischen öffentlicher Verwaltung, Wirtschaft und Gesellschaft zu analysieren und sind befähigt Innovations- und Standortpolitik zu gestalten und zu evaluieren. Darüber hinaus können Sie die Auswirkungen von Wirtschaftsförderungsmaßnahmen auf die lokale und regionale Entwicklung bewerten.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Inhalte</b>                   | <p>Das Modul gibt einen Überblick über die wichtigsten Instrumente und Strategien der Wirtschaftsförderung im öffentlichen Sektor und stellt die Rolle von Verwaltungen bei der Gestaltung eines attraktiven Wirtschaftsklimas heraus. Ziel ist es, die Studierenden auf die Analyse und Implementierung von wirtschaftsfördernden Maßnahmen vorzubereiten, um die Wettbewerbsfähigkeit und die wirtschaftliche Leistungsfähigkeit von Regionen und Kommunen zu steigern. Dafür werden folgende Inhalte vermittelt:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aufgaben der öffentlichen Verwaltung in der Wirtschaftsförderung</li> <li>• Wirtschaftspolitische Instrumente: Förderung von Unternehmen, Infrastruktur, Bildung und Innovation</li> <li>• Finanzierungsmöglichkeiten: Förderprogramme, Subventionen, Förderbanken</li> <li>• Clusterbildung und Netzwerkarbeit zur Stärkung der regionalen Wirtschaft</li> <li>• Förderung von Start-ups und KMUs</li> </ul> |

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>• Kooperationen zwischen Wissenschaft, Wirtschaft und öffentlicher Verwaltung</li><li>• Messung des Erfolgs wirtschaftsfördernder Maßnahmen</li><li>• Langfristige Perspektiven der Wirtschaftsförderung und regionale Entwicklung</li></ul> |
| <b>Empfohlene Voraussetzungen</b>                   | keine                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Zwingende Voraussetzungen</b>                    | keine                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Lehrformen und Arbeitsumfang</b>                 | Seminar - 2 SWS<br>Selbststudium - 150 Stunden                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Unterrichtsmaterialien und Literaturhinweise</b> | keine                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Modulprüfung</b>                                 | Continuous Assessment (MCA)                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Prüfungsleistung/en für Modulprüfung</b>         | <ul style="list-style-type: none"><li>• schriftliche Ausarbeitung einer eigenen Strategie oder eines Projekts zur Wirtschaftsförderung, 5-10 Seiten (70%)</li><li>• Präsentation der Ergebnisse, 10-15 min. (30%)</li></ul>                                                        |
| <b>Bewertung der Modulprüfung</b>                   | Prüfungsleistung - benotet                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Teilnehmerbeschränkung</b>                       | keine                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Bemerkungen</b>                                  | NEUE PSTO MPA                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Veranstaltungen zum Modul</b>                    | <ul style="list-style-type: none"><li>• Seminar / 2 SWS</li></ul>                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Veranstaltungen im aktuellen Semester</b>        | keine Zuordnung vorhanden                                                                                                                                                                                                                                                          |

## Modul 14199 Management in der öffentlichen Verwaltung

zugeordnet zu: Wahlpflichtmodule

### Studiengang Public Administration

| Akademischer Grad               | Modulnummer | Modulform   |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| Master of Public Administration | 14199       | Wahlpflicht |

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modultitel</b>                | <b>Management in der öffentlichen Verwaltung</b><br>Management in Public Administration                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Einrichtung</b>               | Fakultät 5 - Wirtschaft, Recht und Gesellschaft                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Verantwortlich</b>            | Prof. PD Dr. phil.habil. Groß, Steffen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Lehr- und Prüfungssprache</b> | Deutsch                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Dauer</b>                     | 1 Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Angebotsturnus</b>            | jedes Wintersemester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Leistungspunkte</b>           | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Lernziele</b>                 | Die Studierenden kennen nach Abschluss des Moduls die grundlegenden Theorien und Ansätze des Managements in öffentlichen Verwaltungen und können Organisationen sowie deren Führung im öffentlichen Sektor analysieren und optimieren. Sie haben erlernt, Verwaltungsprozesse zu gestalten und zu steuern, sodass sie Personal und Ressourcen in öffentlichen Organisationen effektiv führen können. Den Studierenden ist es darüber hinaus möglich, strategische und operative Managementaufgaben in der öffentlichen Verwaltung zu bewältigen.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Inhalte</b>                   | <p>Durch das Modul sollen die Studierenden auf die Übernahme von Führungsaufgaben im öffentlichen Sektor vorbereitet und mit den Herausforderungen und Besonderheiten des Managements in einer öffentlichen Verwaltung vertraut gemacht werden. Durch die folgenden Inhalte</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Unterschiedliche Ansätze des Managements im öffentlichen und privaten Sektor,</li> <li>• Strategische Planung und Zielsetzung in öffentlichen Verwaltungen,</li> <li>• aktuelle Managementkonzepte (z. B. SWOT-Analyse und andere strategische Werkzeuge),</li> <li>• Controlling-Instrumente und Leistungskennzahlen im öffentlichen Sektor</li> </ul> <p>erlernen die Studierenden, wie sie effiziente, bürgernahe Verwaltungssysteme gestalten und implementieren können, die den Anforderungen der modernen Verwaltung gerecht werden.</p> |

|                                                     |                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Empfohlene Voraussetzungen</b>                   | keine                                                                                                                       |
| <b>Zwingende Voraussetzungen</b>                    | keine                                                                                                                       |
| <b>Lehrformen und Arbeitsumfang</b>                 | Seminar - 2 SWS<br>Selbststudium - 150 Stunden                                                                              |
| <b>Unterrichtsmaterialien und Literaturhinweise</b> | keine                                                                                                                       |
| <b>Modulprüfung</b>                                 | Modulabschlussprüfung (MAP)                                                                                                 |
| <b>Prüfungsleistung/en für Modulprüfung</b>         | <ul style="list-style-type: none"><li>• mündl. Prüfung zur Analyse eines praktischen Managementsprojekts, 30 min.</li></ul> |
| <b>Bewertung der Modulprüfung</b>                   | Prüfungsleistung - benotet                                                                                                  |
| <b>Teilnehmerbeschränkung</b>                       | keine                                                                                                                       |
| <b>Bemerkungen</b>                                  | NEUE PSTO MPA                                                                                                               |
| <b>Veranstaltungen zum Modul</b>                    | <ul style="list-style-type: none"><li>• Seminar / 2 SWS</li></ul>                                                           |
| <b>Veranstaltungen im aktuellen Semester</b>        | keine Zuordnung vorhanden                                                                                                   |

## Modul 14200 Prozessorientierte und IT-gestützte Verwaltungsorganisation

zugeordnet zu: Wahlpflichtmodule

### Studiengang Public Administration

| Akademischer Grad               | Modulnummer | Modulform   |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| Master of Public Administration | 14200       | Wahlpflicht |

|                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modultitel</b>                 | <b>Prozessorientierte und IT-gestützte Verwaltungsorganisation</b><br>Process-oriented and IT-supported Administrative Organisation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Einrichtung</b>                | Fakultät 5 - Wirtschaft, Recht und Gesellschaft                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Verantwortlich</b>             | Prof. Dr. rer. pol. Xie, Lin                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Lehr- und Prüfungssprache</b>  | Deutsch                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Dauer</b>                      | 1 Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Angebotsturnus</b>             | jedes Wintersemester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Leistungspunkte</b>            | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Lernziele</b>                  | Nach Abschluss des Moduls sind die Studierenden in der Lage, die Grundlagen der prozessorientierten Organisationsgestaltung in der Verwaltung zu erklären und Geschäftsprozesse in der öffentlichen Verwaltung zu analysieren, zu modellieren und zu optimieren. Sie haben erlernt, IT-gestützte Lösungen für die Verwaltung zu entwickeln und zu implementieren, sodass sie die Digitalisierung von Verwaltungsprozessen steuern und die Auswirkungen auf die Organisation bewerten können. Darüber hinaus sind die Studierenden fähig, geeignete Software-Tools und Plattformen zur Unterstützung von Verwaltungsprozessen auszuwählen und anzuwenden.                                                                                      |
| <b>Inhalte</b>                    | Durch das Modul wird vermittelt, wie IT-Systeme und digitale Werkzeuge in der Verwaltung eingesetzt werden können, um Prozesse effizienter zu gestalten und Verwaltungsdienstleistungen zu verbessern. Folgende Inhalte fließen dafür ein: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analyse und Optimierung von Verwaltungsprozessen (z. B. Ist-Analyse, Prozessmapping)</li> <li>• Softwarelösungen für die Verwaltung: ERP-Systeme, Workflow-Management, Dokumentenmanagement</li> <li>• Digitalisierungsstrategien und deren Umsetzung in der öffentlichen Verwaltung</li> <li>• Change Management und Herausforderungen der Digitalisierung</li> <li>• Auswirkungen der digitalen Transformation auf Organisation und Personal</li> </ul> |
| <b>Empfohlene Voraussetzungen</b> | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                     |                                                |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| <b>Zwingende Voraussetzungen</b>                    | keine                                          |
| <b>Lehrformen und Arbeitsumfang</b>                 | Seminar - 2 SWS<br>Selbststudium - 150 Stunden |
| <b>Unterrichtsmaterialien und Literaturhinweise</b> | keine                                          |
| <b>Modulprüfung</b>                                 | Modulabschlussprüfung (MAP)                    |
| <b>Prüfungsleistung/en für Modulprüfung</b>         | • Hausarbeit, 10-12 Seiten                     |
| <b>Bewertung der Modulprüfung</b>                   | Prüfungsleistung - benotet                     |
| <b>Teilnehmerbeschränkung</b>                       | keine                                          |
| <b>Bemerkungen</b>                                  | NEUE PSTO MPA                                  |
| <b>Veranstaltungen zum Modul</b>                    | • Seminar / 2 SWS                              |
| <b>Veranstaltungen im aktuellen Semester</b>        | keine Zuordnung vorhanden                      |

## Modul 14201 Datenschutz und Informationssicherheit

zugeordnet zu: Wahlpflichtmodule

### Studiengang Public Administration

| Akademischer Grad               | Modulnummer | Modulform   |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| Master of Public Administration | 14201       | Wahlpflicht |

|                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modultitel</b>                   | <b>Datenschutz und Informationssicherheit</b><br>Data Protection and Information Security                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Einrichtung</b>                  | Fakultät 5 - Wirtschaft, Recht und Gesellschaft                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Verantwortlich</b>               | Prof. PD Dr. phil.habil. Groß, Steffen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Lehr- und Prüfungssprache</b>    | Deutsch                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Dauer</b>                        | 1 Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Angebotsturnus</b>               | jedes Sommersemester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Leistungspunkte</b>              | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Lernziele</b>                    | Die Studierenden sind fähig, die grundlegenden Prinzipien des Datenschutzes und der Informationssicherheit zu erläutern und die Anforderungen der Datenschutz-Grundverordnung (DSGVO) sowie anderer relevanter Gesetzgebung in der Verwaltung anzuwenden. Sie haben Wissen über die Risiken im Bereich des Datenschutzes und Informationssicherheit, und können Schwachstellen identifizieren und Maßnahmen zur Risikominderung ergreifen.                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Inhalte</b>                      | Durch das Modul sollen die Studierenden für die Herausforderungen in der Verwaltung sensibilisiert werden, die durch den Schutz personenbezogener Daten und durch die Sicherstellung der Informationssicherheit entstehen. Dafür werden folgende Inhalte vermittelt: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Begriffe, Prinzipien und Ziele des Datenschutzes</li> <li>• Datenschutzrechtliche Rahmenbedingungen: DSGVO, Bundesdatenschutzgesetz (BDSG), Landesdatenschutzgesetze</li> <li>• Rechte von betroffenen Personen und Pflichten der Verwaltung</li> <li>• Datenschutzmanagement und Compliance</li> <li>• Schutzmaßnahmen auf technischer Ebene (Verschlüsselung, Authentifizierung, Zugriffskontrollen)</li> </ul> |
| <b>Empfohlene Voraussetzungen</b>   | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Zwingende Voraussetzungen</b>    | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Lehrformen und Arbeitsumfang</b> | Seminar - 2 SWS<br>Selbststudium - 150 Stunden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |



|                                                     |                                                                                       |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Unterrichtsmaterialien und Literaturhinweise</b> | keine                                                                                 |
| <b>Modulprüfung</b>                                 | Modulabschlussprüfung (MAP)                                                           |
| <b>Prüfungsleistung/en für Modulprüfung</b>         | <ul style="list-style-type: none"><li>• Fallstudienbearbeitung, 8-10 Seiten</li></ul> |
| <b>Bewertung der Modulprüfung</b>                   | Prüfungsleistung - benotet                                                            |
| <b>Teilnehmerbeschränkung</b>                       | keine                                                                                 |
| <b>Bemerkungen</b>                                  | NEUE PSTO MPA                                                                         |
| <b>Veranstaltungen zum Modul</b>                    | <ul style="list-style-type: none"><li>• Seminar / 2 SWS</li></ul>                     |
| <b>Veranstaltungen im aktuellen Semester</b>        | keine Zuordnung vorhanden                                                             |

## Modul 14202 Risikomanagement

zugeordnet zu: Wahlpflichtmodule

### Studiengang Public Administration

| Akademischer Grad               | Modulnummer | Modulform   |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| Master of Public Administration | 14202       | Wahlpflicht |

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modultitel</b>                                   | <b>Risikomanagement</b><br>Risk Management                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Einrichtung</b>                                  | Fakultät 5 - Wirtschaft, Recht und Gesellschaft                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Verantwortlich</b>                               | Prof. Dr. rer. pol. habil. Mißler-Behr, Magdalena                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Lehr- und Prüfungssprache</b>                    | Deutsch                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Dauer</b>                                        | 1 Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Angebotsturnus</b>                               | jedes Sommersemester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Leistungspunkte</b>                              | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Lernziele</b>                                    | Die Studierenden kennen die Grundprinzipien des Risikomanagements aus qualitativer und quantitativer Sicht. Sie sind mit Risikoarten, dem Risikomanagementprozess und verschiedenen Werkzeugen zur Steuerung und Berechnung von Risiken sowie mit Entscheidungsregeln vertraut. Die Studierenden kennen zudem die Auswirkungen von Risiken auf die Organisation zu bewerten und geeignete Gegenmaßnahmen zu planen.                                                                                                                                                                                               |
| <b>Inhalte</b>                                      | Das Modul zielt darauf ab, die Studierenden für die Herausforderungen des Risikomanagements in komplexen, öffentlichen Organisationen zu sensibilisieren und ihnen praktische Fähigkeiten zur Risikobewältigung zu vermitteln. Dafür werden folgende Inhalte vermittelt: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Risiko und Risikomanagement, Enterprise Risk Management</li> <li>• Risikoarten, Risikoprozess, Risikostrategien</li> <li>• Risikoanalyse und -bewertung</li> <li>• Quantifizierung von Risiken, Entscheidungsregeln</li> <li>• Strategisches Risikomanagement, Turnaround-Management</li> </ul> |
| <b>Empfohlene Voraussetzungen</b>                   | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Zwingende Voraussetzungen</b>                    | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Lehrformen und Arbeitsumfang</b>                 | Seminar - 2 SWS<br>Selbststudium - 150 Stunden                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Unterrichtsmaterialien und Literaturhinweise</b> | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

|                                                 |                                                                              |
|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modulprüfung</b>                             | Modulabschlussprüfung (MAP)                                                  |
| <b>Prüfungsleistung/en für<br/>Modulprüfung</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Take-Home Klausur, 90 min.</li></ul> |
| <b>Bewertung der Modulprüfung</b>               | Prüfungsleistung - benotet                                                   |
| <b>Teilnehmerbeschränkung</b>                   | keine                                                                        |
| <b>Bemerkungen</b>                              | Modul für neuen Studiengang MPA                                              |
| <b>Veranstaltungen zum Modul</b>                | <ul style="list-style-type: none"><li>• Seminar / 2 SWS</li></ul>            |
| <b>Veranstaltungen im aktuellen Semester</b>    | keine Zuordnung vorhanden                                                    |

## Modul 14850 Öffentliches Dienstrecht

zugeordnet zu: Wahlpflichtmodule

### Studiengang Public Administration

| Akademischer Grad               | Modulnummer | Modulform   |
|---------------------------------|-------------|-------------|
| Master of Public Administration | 14850       | Wahlpflicht |

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Modultitel</b>                | <b>Öffentliches Dienstrecht</b><br>Public Service Law                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Einrichtung</b>               | Fakultät 5 - Wirtschaft, Recht und Gesellschaft                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Verantwortlich</b>            | Prof. Dr. jur. habil. Schubert, Jens                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Lehr- und Prüfungssprache</b> | Deutsch                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Dauer</b>                     | 1 Semester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Angebotsturnus</b>            | jedes Sommersemester                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Leistungspunkte</b>           | 6                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Lernziele</b>                 | Nach erfolgreichem Abschluss des Moduls verfügen die Studierenden über fundierte Kenntnisse des öffentlichen Dienstrechts, insbesondere des Beamtenrechts (inkl. der bundes- und landesrechtlichen Grundlagen) sowie des Tarifrechts des öffentlichen Dienstes (TVöD/TV-L). Darüber hinaus haben sie ein vertieftes Verständnis für die rechtlichen Rahmenbedingungen der Personalauswahl, -führung und -entwicklung im öffentlichen Dienst, die Fähigkeit, einschlägige dienstrechtliche Sachverhalte systematisch zu analysieren und praxisgerecht zu bewerten und die Kompetenz zur rechtssicheren Anwendung von Vorschriften in typischen dienstrechtlichen Entscheidungssituationen erhalten. Ebenfalls sind die Studierenden sensibilisiert für Spannungsfelder zwischen Recht, Organisation und Personalpolitik. |
| <b>Inhalte</b>                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grundlagen des öffentlichen Dienstrechts: Begriffe, Funktionen, Verfassungsrechtliche Grundlagen</li> <li>• Beamtenrecht: Statusrecht, Laufbahnen, Rechte und Pflichten, Dienstvergehen, Disziplinarrecht, Beendigung von Beamtenverhältnissen</li> <li>• Tarifrechtlicher öffentlicher Dienst: Struktur und Inhalt des TVöD/TV-L, Abgrenzung zum Beamtenrecht</li> <li>• Grundlagen des Individualarbeitsrechts</li> <li>• Personalgewinnung und Auswahlverfahren: rechtliche Rahmenbedingungen, Gleichbehandlung, Anforderungen an Ausschreibung und Auswahl</li> <li>• Besoldungs- und Versorgungsrecht (Grundzüge)</li> </ul>                                                                                                                                              |

|                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                     | <ul style="list-style-type: none"><li>• Mitbestimmung und Beteiligung: Personalvertretungsrecht, Gleichstellungsrecht, Schwerbehindertenrecht (überblicksartig)</li><li>• Aktuelle Entwicklungen und Reformfragen im Dienstrecht</li></ul>                                                        |
| <b>Empfohlene Voraussetzungen</b>                   | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Zwingende Voraussetzungen</b>                    | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Lehrformen und Arbeitsumfang</b>                 | Seminar - 2 SWS<br>Selbststudium - 150 Stunden                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Unterrichtsmaterialien und Literaturhinweise</b> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Hauer / Wichmann / Brinktrine: Öffentliches Dienstrecht, 9. Auflage, Kohlhammer</li><li>• Schnellenbach / Bodanowitz: Beamtenrecht in der Praxis, 11. Auflage, Beck</li><li>• jeweils aktuelle Gesetzestexte (GG, BeamStG, BBG, TVöD/TV-L etc.)</li></ul> |
| <b>Modulprüfung</b>                                 | Modulabschlussprüfung (MAP)                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Prüfungsleistung/en für Modulprüfung</b>         | <ul style="list-style-type: none"><li>• Schriftliche Hausarbeit, 15–20 Seiten</li></ul>                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Bewertung der Modulprüfung</b>                   | Prüfungsleistung - benotet                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Teilnehmerbeschränkung</b>                       | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Bemerkungen</b>                                  | keine                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Veranstaltungen zum Modul</b>                    | <ul style="list-style-type: none"><li>• Seminar - Öffentliches Dienstrecht</li></ul>                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Veranstaltungen im aktuellen Semester</b>        | keine Zuordnung vorhanden                                                                                                                                                                                                                                                                         |

## **Erläuterungen**

Das Modulhandbuch bildet als Teil der Prüfungsordnung die Rechtsgrundlage für ein ordnungsgemäßes Studium. Darüber hinaus soll es jedoch auch Orientierung bei der Gestaltung des Studiums geben.

Dieses Modulhandbuch wurde am 19. September 2025 automatisch für den Master (universitär)-Studiengang Public Administration (universitäres Profil), PO-Version 2025, aus dem Prüfungsverwaltungssystem auf Basis der Prüfungsordnung generiert. Es enthält alle zugeordneten Module einschließlich der ausführlichen Modulbeschreibungen mit Stand vom 19. September 2025. Neben der Zusammensetzung aller Veranstaltungen zu einem Modul wird zusätzlich das Veranstaltungsangebot für das jeweils aktuelle Semester gemäß dem Verzeichnis der BTU ausgegeben.

The module catalogue is part of the examination regulation and as such establishes the legal basis for studies according to the rules. Furthermore, it should also give orientation for the organisation of the studies.

This module catalogue was generated automatically by the examination administration system on the base of the examination regulation on the 19 September 2025, for the Master (universitär) of Public Administration (research-oriented profile). The examination version is the 2025, Catalogue contains all allocated modules including the detailed module descriptions from 19 September 2025. Apart from the composition of all components of a module, the list of lectures, seminars and events for the current semester according to the catalogue of lectures of the BTU is displayed.