

Dynamisches Wertstrommanagement im Kontext von Industrie 4.0

Die Realisierung schlanker und flexibler Produktionssysteme ist für Industrieunternehmen unumgänglich, um in Anbetracht gegenwärtiger Herausforderungen im Produktionsumfeld auch künftig im Wettbewerb bestehen zu können. Essenziell sind seit langem Methoden des Lean Managements, allen voran die Wertstrommethode. Diese zielt darauf ab, sämtliche Prozesse des operativen Geschäfts auf Wertschöpfung auszurichten.

Gerade in Zeiten von Industrie 4.0 und zunehmender Komplexität im Produktionsumfeld gelangt diese bewährte Methode jedoch häufig an ihre Grenzen. Gleichzeitig bieten sich durch das Voranschreiten der Digitalisierung in der Produktion aber auch Chancen, die Methode neu zu gestalten. Das Konzept des Dynamischen Wertstrommanagements thematisiert genau dieses Spannungsfeld und zeigt aus Sicht der angewandten Wissenschaft eine Möglichkeit auf, wie die konsequente, situative Verbesserung des Wertstroms künftig erfolgen kann. Das Dynamische Wertstrommanagement ist dabei nicht nur auf eine Beschreibung der notwendigen technischen Infrastruktur limitiert, sondern als holistischer Ansatz zu verstehen, der darüber hinaus Mitarbeiter und organisatorische Aspekte berücksichtigt.

Dynamic Value Stream Management in the context of Industry 4.0

The execution of lean and flexible production systems is indispensable for industrial companies in order to remain competitive in the future, taking into consideration the current challenges in the production environment. Therefore, the methods of Lean Management have been essential for a long time, especially Value Stream Mapping. This method aims to align all processes of the operational business with value creation.

However, this proven and widespread method often reaches its limits, especially in times of Industry 4.0 and in increasing complexity in the production environment. At the same time, the progress of digitization within production areas offers new opportunities to overcome these weaknesses and redesign this method. The concept of Dynamic Value Stream Management emphasizes exactly this gap and reveals an integrated approach from the point of view of applied sciences, as to how the value stream can be improved consequently and situationally in the future. Therefore, Dynamic Value Stream Management is not only limited to a concept of the needed technical infrastructure but also people and organizational aspects are taken into consideration as its meant to be a holistic approach.