

Kurzzusammenfassung

Konzept zur Entwicklung und Priorisierung von Handlungsempfehlungen für eine verbesserte Entscheidungsqualität von Digitalisierungsprojekten in der industriellen Produktion

In einem von hoher Dynamik geprägten Umfeld operieren produzierende Unternehmen im ständigen Wettbewerb. Notwendige Effizienzgewinne erhoffen sich die Unternehmen durch Projekte zur Digitalisierung in der Produktion. Der Verlauf solcher Projekte lässt sich von der ersten Projektidee bis hin zur Umsetzung und Kontrolle der Zielerreichung als Entscheidungsprozess beschreiben. Doch solche Projekte verlaufen selten optimal, vielmehr bringen herausfordernde Entscheidungssituationen zahlreiche Hindernisse mit sich. Der adressierte Bedarf des strukturierten Auflösens dieser Hindernisse, um eine verbesserte Entscheidungsqualität zu erreichen, kann mit gängigen Projektmanagementansätzen nicht ausreichend bedient werden.

Das Konzept zur Entwicklung und Priorisierung von Handlungsempfehlungen greift diese Problemstellung auf und zeigt aus der Perspektive der angewandten Wissenschaft, wie die Entscheidungsqualität bei Digitalisierungsprojekten verbessert werden kann.

Abstract

Concept for developing and prioritizing recommendations for action to improve decision-making in digitization projects in industrial production

Manufacturing companies are in constant competition with each other in a highly dynamic environment. They aim to increase the efficiency of production by implementing digitization projects. During such a project, many decisions have to be made, from the initial project idea through to implementation and monitoring the outcome. However, such projects rarely run optimally, since there are numerous challenging obstacles. Overcoming these obstacles in a structured way to improve decision-making cannot be adequately attained with current project management approaches.

From the perspective of applied science, the proposed concept for developing and prioritizing recommendations for action aims to solve this problem to improve the quality of decisions in digitization projects.